

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI TRZY FALE
SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
ZA 2020 ROK**

02 czerwca 2021r.

trzyfale.slupsk.pl

Zarejestrowano w KRS 0000644473; Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ; VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
NIP: 8393186973, REGON: 365469091; Wysokość kapitału zakładowego: 53.338.500,00 zł

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIAInformacje o jednostce:

Skład Zarządu Spółki:

W okresie od 21-09-2016r. do 29-02-2020r. funkcję Prezesa Zarządu Spółki pełnił Grzegorz Juszczyński. Od dnia 01-03-2020r. funkcję Prezesa Zarządu Spółki pełni Anna Żołądek.

Skład Rady Nadzorczej Spółki:

Skład Rady jest trzyosobowy:

- Przewodniczący – od dnia 31-10-2019 funkcję pełni Agata Zimnicka
- Członek – Bogusława Kopeć – pełniła funkcję od 28-07-2017 do 15-12-2020
- Członek – Łukasz Rejmer – pełnił funkcję od 14-09-2016 do 30-07-2020
- Członek – Tomasz Kościuczuk - pełni funkcję od 24-09-2020
- Członek – Beata Łazarczyk - pełni funkcję od 28-01-2021

ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Ze względu na panującą w Polsce sytuację epidemiologiczną spowodowaną epidemią wirusa SARS – CoV-2, Spółka kilkakrotnie zawieszała prowadzoną działalność gospodarczą w zakresie w jakim była do tego zobowiązana treścią Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii. Poniżej przedstawiono zestawienie ograniczeń:

Okres trwającego ograniczenia	Rodzaj zwieszonyj działalności/ ograniczenia w działalności	Podstawa prawna
Od 12.03.2020 do 05.06.2020	Zawieszona cała działalność spółki – zamknięte wszystkie strefy	- od 12.03.2020 do 13.03.2020 na podstawie decyzji Prezydenta Miasta Słupska - od 14.03.2020 do 05.06.2020 Na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 13.03.2020r. w sprawie ogłoszenia na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu zagrożenia epidemicznego (Dz.U. 2020 poz. 433)

Od 06.06.2020 do 16.10.2020	<ul style="list-style-type: none"> - Fitness i siłownia – ograniczona liczba uczestników zajęć - wszystkie baseny – ograniczenie do 50% obłożenia obiektu oraz dodatkowe ograniczenie do 4 osób na torze na basenie sportowym - od dnia 20.06.2020r. zmieniono ograniczenie do 75% obłożenia obiektu 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 29 maja 2020r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2020, poz. 964) Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 19 czerwca 2020r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2020, poz. 1066)
Od 17.10.2020 do 27.12.2020	<ul style="list-style-type: none"> - Fitness i siłownia – zamknięcie całej strefy - basen rehabilitacyjny – możliwe prowadzenie działalności tylko w zakresie działalności leczniczej - baseny rekreacyjne – zamknięcie całej strefy - basen sportowy – tylko działalność w zakresie szkół pływania, bez możliwości wejść dla klienta indywidualnego 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 09 października 2020r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2020, poz. 1758)
Od 28.12.2020 do 11.02.2021	<ul style="list-style-type: none"> - Fitness i siłownia – zamknięcie całej strefy - basen rehabilitacyjny – możliwe prowadzenie działalności tylko w zakresie działalności leczniczej - baseny rekreacyjne – zamknięcie całej strefy - basen sportowy – zamknięcie całej strefy 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 21 grudnia 2020r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2020, poz. 2316)
Od 12.02.2021 do 12.03.2021	<ul style="list-style-type: none"> - Klinika Zdrowia w pełnym zakresie - Fitness i siłownia – strefy zamknięte - otwarty basen sportowy oraz rehabilitacyjny - zamknięty basen rekreacyjny 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 11 lutego 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 267)
Od 13.03.2021 do 28.03.2021	<ul style="list-style-type: none"> - Klinika Zdrowia w pełnym zakresie 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 26 lutego

	<ul style="list-style-type: none"> - Fitness i siłownia – strefy zamknięte - baseny – strefy zamknięte 	2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 367)
Od 13.03.2021 do 27.05.2021	<ul style="list-style-type: none"> - Klinika Zdrowia w pełnym zakresie - Fitness i siłownia – strefy zamknięte - baseny – strefy zamknięte 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 26 lutego 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 367), Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 19 marca 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 512), Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 15 kwietnia 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 512) oraz Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 06 maja 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 861)
Od 28 maja 2021r.	<ul style="list-style-type: none"> - Fitness i siłownia – ograniczona liczba uczestników zajęć - wszystkie baseny i sauny – ograniczenie do 50% obłożenia obiektu 	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 06 maja 2021r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. 2021, poz. 861)

Wprowadzane od marca 2020r. ograniczenia w prowadzeniu działalności gospodarczej, wymusiły na Zarządzie Spółki konieczność podjęcia szeregu działań, związanych zarówno z przystosowaniem obiektu do wytycznych sanitarnych, ale również z podjęciem kroków prowadzących do maksymalnego obniżenia kosztów działalności spółki.

Sytuacja kadrowa:

Zatrudnienie oraz system wykonywania pracy przez pracowników spółki był na bieżąco dostosowywany do aktualnej sytuacji. W chwili podjęcia decyzji o zamknięciu obiektu, nie było ustalone na jak długo będzie zawieszona działalność. Od razu od zamknięcia obiektu zmieniono system pracy dla pracowników personelu sprzątającego. Część pracowników od zamknięcia obiektu przebywała na zwolnieniach lekarskich, wykorzystywała zaległe urlopy z 2019r. oraz przebywała na dodatkowym zasiłku opiekuńczym nad dzieckiem do 8 roku życia.

31 marca 2020r. weszła w życie ustawa o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U z 2020 poz. 567). Na mocy tejże ustawy, spółka mogła się starać o dofinansowanie do wynagrodzeń pracowników ze Środków Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych. Warunkiem skorzystania z pomocy było podpisanie porozumienia w sprawie określenia warunków i trybów wykonywania pracy w okresie przestoju ekonomicznego oraz obniżonego wymiaru czasu pracy z przedstawicielem pracowników. Porozumienie przewidywało przestój ekonomiczny oraz obniżony wymiar czasu pracy w okresie od 01 maja 2020r. do 31 lipca 2020r.

W dniu 27 maja 2020r. po ogłoszeniu przez Premiera, decyzji o możliwości wznowienia działalności od 06 czerwca, podjęto decyzję o powrocie pracowników do pracy z dniem 01 oraz 03 czerwca 2020r., w zależności od stanowisk.

Sytuacja finansowa:

Od dnia zamknięcia obiektu został wprowadzony szereg działań mających na celu obniżenie kosztów funkcjonowania tj.:

1. od 12 marca do 05 czerwca 2020r. została zredukowana praca obsługi ratowniczej firmy zewnętrznej, z którą spółka ma podpisaną umowę. W dniu 15 października 2020r., po informacji o ponownym zamknięciu obiektu również dokonano zmiany grafiku pracy ratowników.
2. w zw. z art. 15 r ust. 4 pkt. 3 ustawy z dnia 31 marca 2020 r. o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U z 2020 poz. 567), podpisano aneksy na pełnienie usług uzdatniania wody basenowej.
3. z uwagi na zamknięcie obiektu całkowite (III-VI 2020) lub częściowe (X 2020 – III 2021) dokonano następujących czynności:
 - a) zmniejszono częstotliwość wykonywania badań wody w nieczynnych nieckach basenowych,

- b) wyłączono ogrzewanie wody w nieckach basenowych oraz obniżono temperatury w halach basenowych,
- c) obniżono temperatury ogrzewania wody w nieckach basenowych oraz obniżono temperaturę w hali basenu rekreacyjnego,
- d) wyłączono ogrzewanie basenu solankowego od dnia 14-10-2020r.,
- e) obniżono temperatury w strefach całkowicie wyłączonych z użytkowania – sauny, gabinety spa, siłownia, fitness, rehabilitacja w okresie III-VI 2020r.,
- f) obniżono temperatury w strefach całkowicie wyłączonych z użytkowania – sauny, gabinety spa, w okresie od 17-10-2020r.
- g) obniżono wydajność central wentylacyjnych w strefach wyłączonych całkowicie z użytku - sauny, gabinety spa, siłownia, fitness, rehabilitacja w okresie III-VI 2020r.,
- h) obniżono wydajności central wentylacyjnych w strefach wyłączonych całkowicie z użytku - sauny, gabinety spa, w okresie od 17-10-2020r.,
- i) spuszczone wodę w nieckach basenowych – brodziki dla dzieci, hamownia zjeżdżalni - spowodowało to zmniejszone zużycie wody przy filtracji, niezbędnej do prawidłowego utrzymania parametrów wody,
- j) częściowo wyłączono iluminację zewnętrzną obiektu.

Powyższe działania przyczyniły się do redukcji kosztów energii elektrycznej, zużycia wody i energii cieplnej.

Spółka nie posiadała i nie posiada oddziałów.

Spółka nie nabywała, nie zbywała i nie posiada udziałów własnych.

Spółka narażona jest na przejściowe (zwłaszcza sezonowe) ryzyko zaburzenia płynności finansowej tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz poprzez prognozy przepływów pieniężnych aktualizowane w okresach miesięcznych. Ryzyko to jest minimalizowane poprzez stosowanie instrumentu finansowego w postaci kredytów bankowych. Spółka dokonuje oceny dostępnych źródeł i zdolności pozyskania środków (w tym zwłaszcza poprzez ocenę zdolności pozyskania finansowania w postaci kredytów). Spółka w roku 2020 posiadała kredyt w rachunku bieżącym z limitem 300 tys. zł oraz wykorzystany już w latach poprzednich - kredyt na dokończenie budowy parku wodnego.

Strategiczne kierunki rozwoju spółki realizowane w 2020r.

Rozwój spółki Trzy Fale ukierunkowany był na wzrost przychodów z działalności komercyjnej, poprzez wprowadzenie wzmoczonych działań informacyjnych oraz marketingowych:

a) od czerwca 2020r. realizowano dużą kampanię marketingową skierowaną do mieszkańców Słupska i okolic, a także do turystów z Ustki, Rowów, Łeby i pobliskich miejscowości. W ramach kampanii zostały zamieszczone bilbordy w Słupsku, Ustce oraz w Rowach. W okresie lipiec-sierpień na plaży w Ustce zostały zamieszczone banery reklamowe na przebieralniach na plaży. W tym samym okresie były roznoszone ulotki z ofertą Trzech Fal wśród turystów w miejscowości Ustka, Rowy, Łeba oraz na jarmarku w Słupsku. Kampania miała na celu nie tylko rozpowszechnienie oferty Trzech Fal wśród mieszkańców Słupska, ale także wzrost sprzedaży w okresie wakacyjnym wśród turystów.

Reklama świadczonych usług była zamieszczana również w miejskich autobusach oraz w Słupskich przychodniach lekarskich, przedszkolach i szkołach.

b) W okresie od 29 czerwca do 28 sierpnia 2020r. Trzy Fale były organizatorem półkolonii. Półkolonie trwały od poniedziałku do piątku, przez 8 godzin dziennie. Z oferty półkolonii skorzystało łącznie 312 dzieci. W związku z bardzo dużym zainteresowaniem ofertą półkolonii, spółka rozpoczęła prace nad realizacją oferty weekendowej oraz świątecznej skierowanej do dzieci w wieku od 6 do 12 lat. Trzy Fale na terenie obiektu będą prowadziły zorganizowane zajęcia, w ramach których będzie sprawowana opieka nad dziećmi w godzinach od 8 do 16, w dni kiedy szkoły i przedszkola są zamknięte.

c) rozwój spółki widoczny jest w strefach saun, spa i wellness. Nastąpił wzrost odwiedzin klientów a także wzrost sprzedaży usług masażu relaksacyjnych w strefie spa. Spółka w celu kolejnego wzrostu sprzedaży realizuje prace związane z organizacją tematycznych eventów oraz zorganizowanych imprez tematycznych typu organizacja urodzin, imienin czy też spotkań biznesowych.

d) w lipcu 2020r. została uruchomiona sprzedaż produktów typu stroje kąpielowe, czepki, okulary, klapki.

e) Od momentu ponownego otwarcia obiektu w czerwcu 2020r. spółka podjęła intensyfikację działań dotyczących rozwoju działalności w zakresie usług fizjoterapeutycznych i rehabilitacyjnych poprzez utworzenie Kliniki Zdrowia. Fizjoterapia, która działała od września 2019r. została wzbogacona nie tylko poprzez doposażenie w odpowiedni sprzęt, ale przede wszystkim poprzez zatrudnienie wykwalifikowanej oraz bardzo doświadczonej kadry fizjoterapeutów. Rozpoczęto profesjonalną działalność w zakresie leczenia schorzeń narządów ruchu. W zakres usług została wprowadzona terapia manualna, chiropraktyka czy kinezyterapia. Od października 2020r. wprowadzono fizjoterapię dla dzieci. W Klinice Zdrowia leczone są dzieci z wadami postawy typu skolioza, płaskostopie czy koślawość kolan. Spółka posiada personel uprawniony do przeprowadzania badań przesiewowych wad postawy u dzieci w Słupskich przedszkolach oraz szkołach.

Sytuacja epidemiologiczna spowodowana wirusem SARS – CoV-2 spowodowała, że 2020 rok był okresem trudnej i wymagającej zastosowania niecodziennych rozwiązań w zakresie prowadzonej działalności. Pomimo znacznych ograniczeń spółka Trzy Fale nie poniosła dodatkowych strat, większych niż w 2019r. Działania prowadzone przez spółkę w zakresie zwiększenia sprzedaży usług komercyjnych okazały się trafne i skuteczne, gdyż w roku 2020 w odniesieniu do roku 2019 odnotowano 38% wzrost sprzedaży usług.

PREZES ZARZĄDU

Anna Zółtek